

Modelo Escuela Integral (MEI) Modelo de fortalecimiento escolar para la calidad educativa.

En Proed buscamos mejorar la calidad educativa en escuelas primarias públicas fortaleciendo de manera integral a las escuelas y sus actores. Sabemos que la escuela es un *sistema social dinámico*, en el que se relacionan las y los actores de la comunidad escolar (alumnos, docentes, directivos y familias), y al mismo tiempo se encuentra inmersa en un entorno inmediato de comunidad y un contexto más amplio, generando sinergia entre sí.

Pero ¿cómo contribuimos a mejorar la calidad en la educación? Tenemos un modelo de fortalecimiento escolar llamado **Modelo Escuela Integral (MEI)**, con el que se espera lograr cambios en la cultura escolar, en los actores que conforman la escuela, en sus interacciones y en los ambientes y condiciones físicas propicias para la enseñanza y el aprendizaje.



Ahora vamos a explicar el MEI paso a paso:

Escuela - Atributos

En el centro encontramos a la comunidad escolar que tienen relaciones y procesos dinámicos, y se encuentran dentro de la escuela (aulas, patios, recursos, servicios). Definimos *atributos* que describen cómo nos gustaría que se vieran los diferentes componentes de la escuela para decir que ésta logra una educación de calidad:

- **Alumnos y alumnas** con gusto y expectativas de continuar aprendiendo, se comunican con claridad y fluidez, se cuidan a sí mismos y a su entorno y conviven armónicamente.
- **Directores** que ejercen un liderazgo participativo y pedagógico. Son capaces de integrar y adaptar los lineamientos que marque la autoridad educativa a su propio programa de mejora continua, apoyados en la comunidad.
- **Maestros y maestras** con compromiso, autoestima y aprecio por su profesión, participan y se vinculan con la comunidad escolar, están en continua formación y centran su práctica (y formación permanente) en el aprendizaje de sus alumnos.
- **Padres y madres de familia** que se involucran y toman responsabilidad sobre la educación de sus hijos, se ven a sí mismos como educadores y valoran y apoyan la formación escolar.
- **Comunidades escolares** integradas, centradas en el aprendizaje y con capacidad de gestión autónoma y participativa.
- **Planteles** con condiciones físicas y recursos educativos que favorecen el aprendizaje.

Estrategias:

Desde el MEI impulsamos a la escuela para que logre sus metas mediante **cuatro estrategias** clave:





1. **Acompañamiento continuo.** Observamos y escuchamos necesidades, creamos un **vínculo de colaboración y confianza**, promovemos conversaciones y participamos en los proyectos de la escuela. Impulsamos la **participación corresponsable** entre familias y docentes en beneficio de las y los alumnos.
2. **Alianzas estratégicas.** Buscamos **hacer conexiones y mantener una red** al gestionar y coordinar alianzas con especialistas en contenidos y metodologías, con empresas, donantes y otras instituciones filantrópicas, y con las autoridades educativas a nivel local, estatal y federal.
3. **Formación para el desarrollo de capacidades.** Fortalecemos **competencias académicas, sociales y para la vida** con **ocho líneas de acción** con programas para alumnos, maestros, personal de apoyo, directores, y padres de familia, que promueven la colaboración, el trabajo en equipo, la relación con el entorno y el mejoramiento de los espacios escolares.
4. **Evaluación para la mejora.** A partir del diagnóstico participativo y la evaluación de resultados que realizamos anualmente, **identificamos necesidades y aportamos a la toma de decisiones efectivas para mejoras** en las escuelas.

Líneas de acción

Línea de acción	Objetivos
 <p>Aprendizaje permanente</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar competencias docentes y de liderazgo pedagógico. ● Impulsar la participación de las familias en la educación de sus hijos e hijas con un enfoque integral. ● Fortalecer en alumnos y alumnas sus competencias para el logro de aprendizajes.
 <p>Fomento a la lectura</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Integrar la biblioteca escolar en los procesos de enseñanza y aprendizaje. ● Instalación de infraestructura y acervo pertinente. ● Capacitar y acompañar el uso de la biblioteca y el fomento a la lectura.
 <p>Fortalecimiento tecnológico</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Integrar la tecnología en los procesos de enseñanza y aprendizaje. ● Instalación de infraestructura, conectividad, equipamiento y software. ● Capacitar y acompañar en la operación de salas de medios y uso de la tecnología.
 <p>Participación y ciudadanía</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar la capacidad de gestión y liderazgo en directivos y comités escolares. ● Promover la participación de familias, alumnos, alumnas, las y los maestros en la mejora escolar. ● Construcción de ciudadanía en la comunidad escolar.
 <p>Prevención y desarrollo humano</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Formar y acompañar a toda la comunidad escolar para el fortalecimiento emocional. ● Promover ambientes escolares y familiares de protección para el desarrollo pleno de los niños. ● Fomentar la cultura de prevención de adicciones.
 <p>Vida y nutrición saludable</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover hábitos alimenticios en la comunidad escolar. ● Impulsar la gestión participativa de servicios alimenticios adecuados. ● Impulsar la activación física y la convivencia deportiva para una vida sana.
 <p>Medio ambiente</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover la responsabilidad ambiental en la comunidad escolar. ● Instalación y capacitación en ecotecnias innovadoras. ● Impulsar la gestión participativa de proyectos sustentables para el cuidado del medio ambiente.
 <p>VOLUNTARIADO</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Promover la corresponsabilidad y la participación social hacia la educación. ● Impulsar la transformación de las escuelas a través de la mejora de infraestructura. ● Fortalecer competencias para el cuidado del medio ambiente.

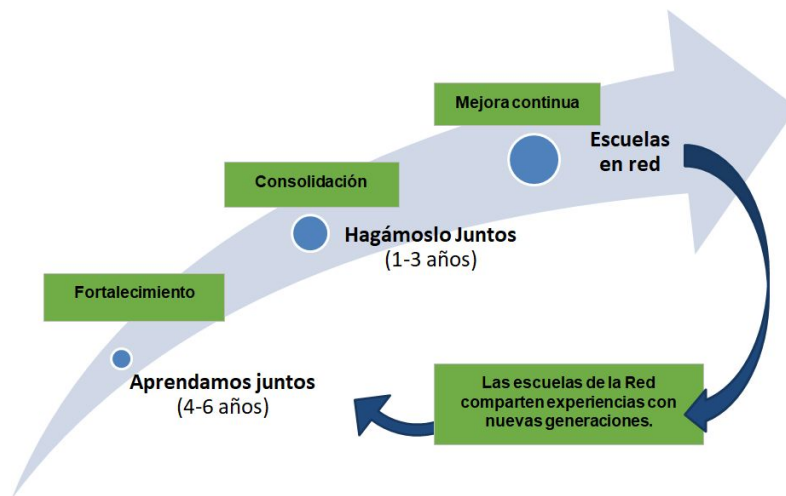
Principios rectores para la implementación del MEI

El MEI tiene cuatro principios rectores que funcionan como un faro en nuestro actuar. Se trata de enunciados que rigen la forma en que abordamos nuestra colaboración con las escuelas, nuestro trabajo al interior de Proed y nuestras relaciones con aliados, donantes y comunidad en general.

 <p>Integridad</p>	<p>Es una inclusión que sucede en dos niveles:</p> <ul style="list-style-type: none">• Todos y todas participan en las decisiones y actividades: a nivel de maestros, directores, alumnos, y familias.• Desarrollo integral de cada actor escolar en todas sus dimensiones (física, intelectual, psicológica, emocional y social).
 <p>Colaboración</p>	<p>Promover y procurar la participación de todos los actores escolares en la construcción del cambio escolar, un paso después de la integralidad. No solo hay que convocarlos a la conversación, hay que impulsar su acción.</p>
 <p>Enfoque sistémico</p>	<p>Entender procesos entre actores y observar lo que emerge en ellos. Entender a la Escuela como un sistema dinámico, con diferentes actores escolares que se relacionan entre sí en un espacio físico y, a su vez, en un entorno y contexto. Estas interacciones afectan y transforman al sistema; se genera sinergia, es decir, resultados que son mayores a la suma de sus partes.</p>
 <p>Mirada Apiciativa</p>	<p>Reconoce lo valioso: Planear, diseñar y evaluar a partir de diagnósticos y conversaciones centradas en aciertos y fortalezas que puedan impulsar a la comunidad educativa hacia una visión de futuro compartida.</p>

Etapas de implementación del MEI

Las escuelas pasan por tres etapas:



Aprendamos

- Es la primera etapa y es de **fortalecimiento**.
- Duración: 4 a 6 ciclos escolares.
- Brindamos un acompañamiento cercano en la escuela que promueve una cultura de corresponsabilidad para que cada actor se sienta integrado a su comunidad.
- A partir de un diagnóstico participativo ofrecemos cursos y talleres a medida para toda la comunidad y basados en las líneas de acción.
- Impulsamos procesos participativos como el Consejo Escolar de Participación Social y creamos y acondicionamos espacios educativos como la biblioteca escolar y aula de medios.

Hagámoslo Juntos

- Es la fase de **consolidación**.
- Duración: 1 a 3 ciclos escolares.
- Brindamos un acompañamiento moderado que apoya a las escuelas en el avance de su Programa de Mejora Escolar.
- Fortalecemos las capacidades de gestión y de participación social a través de asesoría en liderazgo y gestión a directivos y maestros, acompañamiento a comités de participación con alumnos y padres de familia.
- Ofrecemos actualización docente en sedes y la capacitación a miembros de la comunidad escolar para replicar y dar continuidad a programas de las ocho líneas de acción.

Red de Escuelas Proed

- En esta etapa invitamos a las escuelas a mantenerse en un proceso de **mejora continua** mediante espacios virtuales y físicos para actualización y socialización de experiencias; acceso a recursos educativos y nuevas estrategias pedagógicas.

Alcance del MEI

Desde hace varios años, Proed ha realizado grandes esfuerzos para sistematizar el acompañamiento que hacemos en todas las escuelas donde tenemos presencia. Documentamos, a través del Equipo Operativo y de nuestros especialistas y aliados, todos los programas educativos incluidos en nuestras líneas de acción. Y contamos con un

sistema de evaluación de resultados basado en los avances y logros, así como en los retos que identificamos en los atributos que impulsamos en todos nuestros beneficiarios alumnos, padres y madres de familia, maestros y directivos.

En el 2020 impactamos a 26,373 personas beneficiarias, al implementar el Modelo Escuela Integral en 61 escuelas en CDMX, Edo de México, Michoacán, Morelos, Querétaro, Puebla, Zacatecas, Oaxaca. ¡Desde hace 24 años es una labor titánica que llevamos a cabo todos los días en Proed con mucha emoción!

BENEFICIARIOS Y BENEFICIARIAS 2020



Es justo a través de los donativos de personas como tú y de nuevos aliados que podemos implementar nuestro Modelo con más y mejores acciones y programas:

¡Súmate a nuestra causa!

Y dona aquí: <https://www.proeducacion.org.mx/donativos/>